

VRIENDEN VAN



MATOTOKA HOSPITAL
SIERRA LEONE

JAARVERSLAG

2024-2025

VRIENDEN VAN MATOTOKA HOSPITAL





Algemene gegevens

Stichting Vrienden van Matotoka
Hospital

RSIN: 867135499

KvK: 95450386

ANBI-Status sinds: 06-11-2024



Vosselaerstraat 7
5074 PK Biezenmortel



info@vriendenvanmatotoka.nl



www.vriendenvanmatotoka.nl



Bestuur (per 31-12-2025)

Voorzitter

Rhiannon Blanchette

Sinds 06-11-2024

Penningmeester

Gerdie Hendriks

Sinds 06-11-2024

Secretaris

Josje van Inzen – van IJsseldijk

Sinds 06-11-2024

DOELSTELLING

De stichting Vrienden van Matotoka Hospital heeft als doel bij te dragen aan het opzetten en onderhouden van een ziekenhuis in Matotoka, Tane chieftom, Tonkolili District, Sierra Leone, en de daarbij behorende projecten. Daarnaast draagt de stichting bij aan de kennisbevordering van (toekomstige) medewerkers van het ziekenhuis, om zo in te zetten op continuïteit en zelfredzaamheid op de langere termijn.

De stichting tracht dit doel te bereiken door:

- het werven van fondsen, donaties en subsidies;
- het inzamelen van medische apparatuur en materialen;
- het ondersteunen van de bouw, inrichting en uitrusting van het ziekenhuis;
- het ondersteunen van de opleiding en bijscholing van lokaal zorgpersoneel;
- het bijdragen aan de kosten van zorg voor patiënten die deze zelf niet kunnen bekostigen;
- het informeren van donateurs en het brede publiek over de voortgang en resultaten.

De volledige tekst van het beleidsplan 2024–2027 is gepubliceerd op www.vriendenvanmatotoka.nl.





VERSLAG VAN UITGEVOERDE ACTIVITEITEN

BOUW EN ONTWIKKELING VAN HET ZIEKENHUIS

Eind 2024 werd begonnen met de bouw van het ziekenhuis. Het terrein werd ontbost, stenen werden met de hand gemaakt en ook de fundering werd handmatig gegraven. Begin 2025 werd een waterput gegraven en kreeg het gebouw steeds meer vorm. In juni, net voor het regenseizoen, was het dak af en werden de ramen en deuren geplaatst. Daarna is er hard gewerkt aan de afwerking van de binnenkant met een plafond, en de basis voor elektriciteit- en watervoorziening. Inmiddels is het gebouw ook voorzien van een tegelvloer en zijn de muren, zowel binnen als buiten, afgewerkt.

De verwachting was dat dit gebouw medio 2025 voltooid zou zijn. Echter vanwege vertraging in de bouw en persoonlijke omstandigheden bij de oprichters, is deze verwachting opgeschoven naar 2026.

INRICHTING EN MEDISCHE APPARATUUR

Er is al behoorlijk wat materiaal aanwezig in Sierra Leone. Zo zijn in oktober 3 behandeltafels, krukjes en een draagbaar echoapparaat gedoneerd. Daarnaast werd een hoop medicatie en wondmateriaal meegenomen. Dit betrof allemaal donaties in natura.

Er zijn nog een aantal zaken noodzakelijk voordat er van start gegaan kan worden, onder andere een autoclaaf, meetinstrumenten (zoals een pulse oximeter en glucosemeter met teststrips) en laboratoriuminstrumenten (reserve hemocue en testbuisen). Daarnaast zijn er nog een hoop chirurgische instrumenten nodig. De hoop is dat deze in de loop van 2026 gedoneerd zullen worden. Daarnaast wordt er ook gekeken naar de kosten om deze voorwerpen aan te schaffen.

PERSONEEL EN OPLEIDING

Momenteel is er 24/7 een bewaker aanwezig in het gebouw. Dit is iemand uit de lokale gemeenschap. Deze bewaker wordt gefinancierd door de stichting. Doordat het gebouw nog niet officieel geopend is, is er nog geen behoefte aan andere medewerkers.

PATIËNTENZORG

De verwachting is dat de patiëntenzorg medio 2026 op gang komt. Hiervoor zal in de regio de bekendheid van het ziekenhuis worden gepromoot.

FONDSENWERVING & COMMUNICATIE

Eind 2024 heeft de stichting op de kerstmarkt in Lennisheuvel zelfgemaakte kerststukjes en vogeltaarten verkocht. In april 2025 vond er een garageverkoop plaats met tweedehandsspullen. Eind 2025 werden opnieuw zelfgemaakte kerststukjes en vogeltaarten verkocht, daarnaast werden dit jaar ook zelfgemaakte kaarsen verkocht. Naast losse verkoop stond de stichting twee dagen op de kerstmarkt bij de IJzeren Man in Vught. Naast een mooie opbrengst hebben we hier ook gewerkt aan naamsbekendheid.

Daarnaast hebben er gedurende het jaar meerdere kleine acties plaatsgevonden zoals het inzamelen van kerstbomen en een statiegeldactie. Tot slot worden er doorlopend slingers verkocht, die in Sierra Leone met de hand gemaakt zijn.

Penningmeester Gerdie is samen met Carolien Doggen actief bij het Wereldhuis in Eindhoven. Deze grote kringloopwinkel, gevestigd in een voormalig schoolgebouw, steunt met haar opbrengsten onder anderen stichting Vrienden van Matotoka Hospital en draait volledig op de inzet van enthousiaste vrijwilligers.

Het afgelopen jaar zijn er twee nieuwsbrieven verstuurd. Daarnaast zijn er op de website regelmatig nieuwsberichten geplaatst. Sinds november 2025 is er ook een Facebookpagina en Instagram, hierdoor worden nog meer mensen bereikt en kunnen mensen de stichting ook makkelijker benaderen.

Er zijn structurele donateurs geworven; veelal betrokkenen die de Stichting een warm hart toedragen. Daarnaast zijn er ook veel incidentele donateurs. Er zijn grote donaties gedaan door Stichting de Vinckenslagh HL €5.000 en Stichting Het Wereldhuis €20.000. Er zijn geen subsidieaanvragen ingediend.



Kerstactie

In 2024 en 2025 zijn er zelfgemaakte kerststukjes, vogeltaarten en kaarsen verkocht om geld op te halen voor het goede doel. Naast de verkoop vanuit huis, stond de stichting in 2024 op de kerstmarkt in Lennisheuvel en in 2025 op de kerstmarkt bij de IJzeren man in Vught.

Netto opbrengst: €2.526



Verkoop vlaggetjes

Door een lokale kleermaker in Sierra Leone zijn er vlaggenlijnen gemaakt met typisch Afrikaanse stoffen. Deze zijn in Nederland verkocht, waarbij de opbrengsten naar deze stichting zijn gegaan.

Netto opbrengst: €221

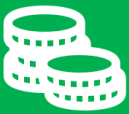


Garageverkoop

Er is een garageverkoop gehouden waarbij de opbrengsten zijn gedoneerd aan de stichting.

Netto opbrengst: €125

2024-2025 IN BEELD



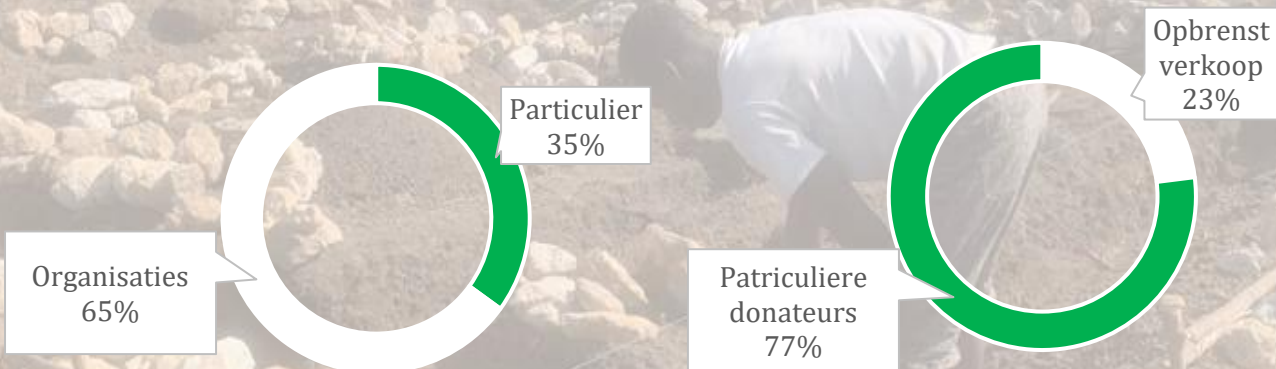
€40.284
Opgehaald



330
Donaties



15
Structurele
donateurs



Van elke euro gaat 96 cent direct naar het goede doel. Exclusief de eenmalige kosten voor het oprichten van de stichting is dit zelfs 98 cent.

FINANCIËLE VERANTWOORDING

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

2024-2025 (In euro's)	Gerealiseerd		Begroot	
Baten				
Baten zonder tegenprestaties				
Giften en donaties van particulieren	€	10.680	€	13.000
Subsidies van andere instellingen zonder winststreven	€	25.000	€	10.000
Overige giften	€	1.381	€	5.000
Baten met tegenprestatie				
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	€	3.223	€	-
Som van de geworven baten	€	40.284	€	28.000
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
Verstrekke subsidies & giften	€	9.714	€	26.850
Wervingskosten				
Inkoopwaarde van geleverde producten	€	352	€	700
Beheer en administratie				
Financiële lasten	€	1.081	€	400
Som van de lasten	€	11.147	€	27.950
Saldo van baten & lasten				
Saldo van baten & lasten	€	29.136	€	50

Toelichting

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin ze worden ontvangen. Lasten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten

Er is meer geld geworven dan was begroot voor dit jaar. Dat is met name door een resultaat van een donaties van organisaties zonder winst oogmerk vanuit Stichting het Wereld Huis en Stichting de Vicenslagh HL. Overige giften bevatten donaties van bedrijven.

Baten met tegenprestatie is de omzet van de diverse activiteiten die de stichting heeft ondernomen. Dit is door de verkoop van vlaglijnen van Afrikaanse stof, kerststukjes, vogeltaarten, kaarsen en een garagesale.

Lasten

Financiële lasten zijn dit jaar hoger door de opstartkosten van de stichting die gaan naar het inschrijven bij de KvK en notariskosten. €716 van de financiële lasten is te relateren aan deze opstartfase. Terugkerende kosten bedragen €375.

De stichting doneert het ziekenhuis op basis van een begroting, gezien het ziekenhuis niet de middelen heeft om het voor te schieten. Aan het eind van het jaar is gekeken wat er daadwerkelijk is uitgegeven aan datgene dat is begroot. Controle gebeurt op basis van intern opgemaakte facturen & foto's als bewijslast van datgene dat is geleverd, omdat in Sierra Leone geen daadwerkelijke facturen

of bonnetjes bestaan. In totaal was er €10.594 overgemaakt naar de stichting, waarvan er €9.714 daadwerkelijk is uitgegeven. Het verschil van €880 is nog gereserveerd voor het sanitair en de elektra wat nog niet compleet is opgeleverd. Deze €880 (SLE 24.456) is gebaseerd op de wisselkoers van 31-12-2025, waar 1 SLE : 0,036 EUR bedroeg.

Door zwangerschap van een van de oprichters van het ziekenhuis is de opening van het ziekenhuis vertraagd. Uitgaven worden enkel door de oprichters geborgd, zodat er controle is op waar het geld daadwerkelijk heen gaat. Hierdoor kon er minder worden besteed aan de doelstelling dan was beoogd.

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

In euro's	1-11-2024	31-12-2025
Activa (bezittingen)		
Vlottende activa		
Vorderingen & overlopende activa	€ -	€ 880
Liquide middelen		
Bank	€ -	€ 28.256
	€ -	€ 29.136
Passiva (vermogen)		
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserves	€ -	€ 28.936
Continuïteitsreserve	€ -	€ 200
	€ -	€ 29.136

* 01-11-2024 is de stichting opgericht waardoor 2024 is samengevoegd met het boekjaar 2025.

Toelichting

Activa

Het ziekenhuis in Sierra Leone is niet in eigendom van de stichting, waardoor er geen grond of gebouwen zijn opgenomen op de balans.

De stichting heeft geen cash. Het contant geld dat is opgehaald voorafgaand aan de opening van de rekening is overgemaakt naar de rekening. Sindsdien werkt de stichting met (open) betaalverzoeken.

Het eerder genoemde verschil van €880 tussen €10.594 dat is overgemaakt naar de stichting en de €9.714 dat is uitgegeven, staat open voor vorderingen bij het ziekenhuis. Dit geld is al in bezit van het ziekenhuis, maar behoort nog tot de stichting totdat de tegenprestatie (sanitair & elektra) is geleverd. Deze €880 is toegevoegd bij de bestemmingsreserve.

De stichting beschikt over diverse materiële middelen die zijn ontvangen via donatie. Deze middelen zijn volledig afgeschreven, hebben geen boekwaarde meer en zijn daarom niet op de balans opgenomen. Een deel van de geleverde middelen zoals behandelafels en kleine medische materialen (als verband) zijn in oktober 2025 gedoneerd aan het ziekenhuis. Het resterende deel, veelal de grotere materialen zoals ziekenhuisbedden, worden in een later stadium via een container vervoerd.

Passiva

De stichting heeft geen openstaande schulden. Met de continuïteitsreserve kan de stichting de vaste lasten voor 6 maanden betalen.

ALGEMENE TOELICHTING FINANCIËLE VERANTWOORDING

Van de opbrengsten in 2024/2025 is 96% beschikbaar voor de doelstelling, en 4% is gegaan richting de lasten van de stichting om de opbrengsten te kunnen realiseren. 66% van deze lasten is ten koste van de oprichting van de stichting. Hierdoor zal naar verwachting zal dit percentage volgend jaar stijgen, doordat er geen opstartkosten meer gemaakt worden. In beide scenario's zit de stichting boven de minimum waarde van 90% besteding aan doelstelling.

Door omstandigheden is slechts 24% van de opbrengsten naar het doel gegaan. Hierdoor is er een grote opbouw van bestemmingsreserve. Voorkeur wordt gegeven aan het beheer van het geld door de eigenaren van het ziekenhuis, waardoor er controle is op het besteedde geld. De hogere bestemmingsreserve is een gevolg van deze keuze. Het opgehaalde geld heeft wel al een bestemming, o.a. een watertoren en -pomp, verbrandingsoven, zonnepanelen en een omheining die naar verwachting in 2026 worden gebouwd en de transport kosten van de container met opgehaalde materialen als ziekenhuisbedden die in Nederland zijn opgehaald.

VERMOGEN EN RESERVES

De stichting hanteert een reservebeleid waarbij een basisreserve wordt aangehouden ter dekking van zes maanden aan vaste lasten. Vaste lasten bevatten momenteel enkel de kosten voor de rekening van de stichting. De reserve wordt enkel aangesproken bij onverwachte of noodzakelijke uitgaven die niet direct uit de reguliere inkomsten kunnen worden gefinancierd.

Per 31 december 2025 bedraagt de continuïteitsreserve €200. De stichting belegt niet in effecten of onroerend goed. Overtollige liquide middelen die voor langere tijd niet worden uitgegeven, kunnen op een spaarrekening worden geplaatst.

BELONINGSBELEID

De bestuurders en adviseurs van de stichting ontvangen geen beloning of vacatiegelden voor hun werkzaamheden. Gemaakte onkosten die direct verband houden met de uitvoering van de stichtingsactiviteiten kunnen op declaratiebasis worden vergoed, mits vooraf goedgekeurd door het bestuur. De stichting heeft geen personeel in loondienst. Alle werkzaamheden worden op vrijwillige basis verricht.

VERSLAG KASCOMMISSIE

Organisatie: Stichting Vrienden van Matotoka Hospital

Boekjaar: 2024/2025

Datum controle: 21-06-2026

Locatie controle: Digitaal

De controle is gedaan door: Lot Benneker & Yvonne Hendriks

De kascontrolecommissie heeft de volgende documenten en processen gecontroleerd:

- De balans en de staat van baten en lasten over het afgelopen boekjaar.
- De onderliggende administratie, bestaande uit bankafschriften en kas- en factuurbonnen.
- De steekproefsgewijze controle van uitgaven en inkomsten.
- Het saldo per 31 december 2025 wat is geverifieerd aan de hand van de bankafschriften.

Bevindingen

- De administratie is volledig en overzichtelijk gevoerd door de penningmeester.
- De steekproefsgewijze controle toonde aan dat betalingen juist in de administratie zijn verwerkt en er veel kennis is van de achtergrond van inkomsten en uitgaven.
- Het kassaldo en de banksaldi sluiten aan bij de cijfers in het financieel jaarverslag.
- Alle geldende financiële regels en voorschriften zijn nageleefd.
- Er zijn geen aanwijzingen gevonden voor onregelmatigheden of onrechtmatigheden in het gevoerde financiële beleid.

Aanbevelingen

- De financiële rapportages verder verbeteren door meer gedetailleerde informatie op te nemen.
- Vastleggen welke wisselkoers gebruikt wordt en de bron waar deze op gebaseerd is.

Conclusie

De controleur is van mening dat de financiële stukken van Stichting Vrienden van Matotoka Hospital over boekjaar 2024/2025 een getrouw en correct beeld geven van de financiële positie van de organisatie.

Yvonne Hendriks


 Yvonne Hendriks (Jun 29, 2026 08:51:11 GMT+2)

06/29/2026

Lot Benneker


 Lot Benneker (Jun 30, 2026 15:24:25 GMT+2)

06/30/2026



VOORUITBLIK 2026

In 2026 verwachten we de bouw van de kliniek af te ronden. Er moeten nog diverse faciliteiten aangelegd worden voordat de kliniek open kan. Hierbij valt te denken aan een watertoren en -pomp, verbrandingsoven, elektriciteit en een omheining. Ook zijn er nog diverse materialen en middelen nodig. De opgebouwde financiële buffer is grotendeels hiervoor gereserveerd. De verwachte opening ligt nu medio 2026.

Voor diverse investeringen zijn subsidies beschikbaar. Begin 2026 zal bekeken worden welke investeringen door middel van subsidies kunnen worden gefinancierd. Er zijn doorlopend wervingsacties, waarbij de kerstactie een terugkerende actie zal zijn.

Ten opzichte van het beleidsplan valt met name de vertraagde opening van de kliniek op. Primair zal komend jaar gefocust worden op het opstarten van de kliniek en voldoende patiënten werven. Afhankelijk van deze ontwikkeling zal de bouw van een tweede gebouw ingeschat worden. De verwachting is wel dat er ruim voldoende patiënten zijn dat er noodzaak tot uitbreiding is, maar niet op de termijn die eerder in het beleidsplan genoemd is. De verwachting is dat de bouw van een tweede kliniek pas na 2027 plaats zal vinden. Ook de noodzaak voor personeel en hun opleiding verandert hierdoor. Er wordt wel gestreefd naar een breed aanbod van zorg met voldoende faciliteiten vanaf de opening.

ONDERTEKENING

Dit jaarverslag is vastgesteld door het bestuur op 28-06-2026:

Voorzitter

Rhiannon Blanchette



06/29/2026

X

Rhiannon Blanchette (Jun 29, 2026 18:08:02 GMT+2)

Penningmeester

Gerdie Hendriks



06/29/2026

Secretaris

Josje van Inzen – van IJsseldijk



06/29/2026

X

Josje van Inzen - van IJsseldijk (Jun 29, 2026 09:45:35 GMT+2)